

# RETE SOCIALE TRIBUTI IMPRESA SOCIALE ONLUS

Sede legale: VIA PER ROVATO 37/39 CAZZAGO SAN MARTINO (BS)

Iscritta al Registro Imprese della CCIAA di BRESCIA

Iscritta al REA n. BS 532008

C.F. e numero iscrizione: 03412870986

Capitale Sociale sottoscritto € 1.016.003

Partita IVA: 03412870986

N. iscrizione albo società cooperative: A219505

## Relazione sulla gestione

*Bilancio Ordinario al 31/12/2021*

Signori Soci, nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2021; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

### Organi sociali

#### Consiglio di Amministrazione

L'organo amministrativo è costituito da un Consiglio di Amministrazione in carica sino all'approvazione del bilancio al 31/12/2023 così composto:

Cognome e Nome	Carica
Fappani Michele	Presidente del Consiglio
Vivenzi Antonio	Amministratore Delegato
Baglioni Carlo	Amministratore Delegato
Dioni Stefano	Consigliere
Garosio Elisa	Consigliere
Gennari Stefano	Consigliere

#### Collegio Sindacale

L'Organo di controllo, la cui durata in carica verrà a scadere con l'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2023, risulta il seguente:

Cognome e Nome	Carica
Alberti Giulio	Presidente del Collegio

Biondani Enrico	Sindaco Effettivo
Soldi Antonio	Sindaco Effettivo
Minelli Roberta	Sindaco Supplente
Menni Dario	Sindaco Supplente

## Attività svolta dalla società

Rete Sociale Tributi propone alle Amministrazioni Comunali servizi efficaci e puntuali nella riscossione dei tributi locali offrendo agli Enti locali lo strumento per pianificare una adeguata politica tributaria. Rete Sociale Tributi propone la gestione ordinaria dei tributi locali con lo scopo di mantenere costantemente aggiornata la banca dati relativa a tutte le imposte e offrire uno sportello per i cittadini al fine di garantire tutte le informazioni necessarie alla corretta gestione dei tributi.

## Informativa sulla società

La Cooperativa ha proseguito, consolidandola, la propria attività nel settore delle consulenze tributarie, nel supporto alla gestione ordinaria e straordinaria delle entrate locali.

Nel corso del 2021, oltre al *core business* nel settore dei tributi, si è monitorato con maggior attenzione lo sviluppo dei settori affini a quello principale, ossia il supporto ai nostri clienti nel servizio di accertamento attraverso il metodo della Perequazione Catastale.

Rete Sociale Tributi ha svolto principalmente i seguenti servizi:

- sistemazione delle banche dati tributarie dei Comuni;
- ricerca e accertamento dell'evasione per i tributi inerenti gli immobili (IMU e TASI) e della tassa rifiuti;
- gestione ordinaria delle imposte e tasse locali e degli sportelli ai cittadini;
- perequazione catastale e geoportale;
- riscossione coattiva con l'emissione delle ingiunzioni fiscali.

Si è continuato ad investire anche nel settore delle segnalazioni qualificate all'Agenzia delle Entrate per conto degli enti locali.

Nel corso del 2021 sono continuate le partnership con concessionari importanti sul territorio nazionale, che hanno permesso a RST di affermarsi fra i leader nazionali, per quanto concerne alcuni servizi tributari, uno su tutti quello della perequazione catastale e della realizzazione di geoportali per gli enti locali. Sempre con riferimento al nostro sistema geoportale si segnala che nella banca dati dell'Ufficio Italiano Brevetti e Marchi (UIBM) risulta che la domanda di brevettizzazione del nostro sistema è stata concessa in data 22/03/2022. È una notizia importante che conferma quanto sia valido il nostro sistema e quanto RST sia all'avanguardia dal punto di vista tecnologico nel nostro settore di riferimento caratterizzato da una scarsa innovazione di processo. Attendiamo pertanto di ricevere, da parte dell'UIBM, l'attestato di concessione nelle prossime settimane.

Nel 2021 si è concluso il percorso avviato con il supporto di Lenovys riguardante il sistema premiante di performance management che è stato quindi comunicato ed implementato in azienda.

Sul fronte commerciale il 2021, nonostante l'evento pandemico, è stato un anno senz'altro positivo dove la nostra realtà lavorativa ha proseguito il suo percorso di radicalizzazione in alcune aree territoriali, già precedentemente individuate, quali Lombardia e Friuli Venezia Giulia, ha gettato le basi per importanti acquisizioni di clienti anche in altre regioni dove la nostra presenza è meno significativa o ancora assente, quali Toscana, Marche, Puglia, Umbria ed Emilia Romagna. A fine anno significative le acquisizioni contrattuali del servizio di perequazione catastale per le città di Terni in Umbria e Montegranaro nelle Marche. Nel 2021 si è proseguito nel consolidamento laddove la nostra presenza è ormai radicata e si inizierà a lavorare in nuove regioni italiane attivando commesse sul comune di Vigevano (Pv), Crema (Cr), Cremona, Chieri (To) nonché Lecco, Sesto Calende, Varedo in sub fornitura con Società Concessionarie. Inoltre sono state attivate le commesse del Comune di Stezzano (Bg) e di Trescore Balneario (Bg). Nel novembre 2021 è stato contrattualizzato il comune di Passirano (BS).

Sul fronte della gestione degli inserimenti lavorativi si è avviata una ristrutturazione del settore, individuando nuove modalità di approccio, verifiche periodiche e supporti personalizzati e si auspica che esse siano più performanti per meglio cogliere le esigenze della struttura e dei colleghi.

Nel 2021 il valore della produzione si è attestato su 2.013.877 euro, con un utile di gestione adeguato agli obiettivi che il Consiglio d'Amministrazione si era prefissato.

## Fatti di particolare rilievo

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione: per supplire all'emergenza da COVID-19, la Cooperativa ha interrotto temporaneamente il percorso di sviluppo in Piemonte dove poco prima dell'emergenza sanitaria in atto si era aperta un'unità locale a Torino; ad oggi non ci lavora alcun dipendente, per limitare i costi, per la tutela sanitaria dell'ufficio e perché l'attività non è ancora decollata. Anche la sede di Udine è rimasta chiusa nel 2021 ed è tutt'ora chiusa, per limitare i costi sanitari per la sua sicurezza.

Nel mese di dicembre 2021 si è inoltre proceduto con l'acquisto di una nuova sede per il Friuli Venezia Giulia, presso la località di Palmanova, spostando quindi la sede operativa della regione da Udine nella nuova sede.

La sede di Cazzago San Martino, invece, è sempre rimasta pienamente funzionale, in quanto indispensabile per la nostra attività; infatti è sede degli uffici amministrativi, di quelli informatici e di altri servizi centralizzati.

Le partnership avviate con alcuni fra i principali concessionari italiani hanno permesso alla nostra Cooperativa di acquisire commesse importanti che, si auspica, garantiranno anche in futuro un numero sufficiente di clienti per proseguire il nostro percorso di crescita e consolidamento.

## Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 5 del codice civile si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

## Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

### Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2021	%	Esercizio 2020	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>2.948.442</b>	<b>89,70 %</b>	<b>3.062.243</b>	<b>91,82 %</b>	<b>(113.801)</b>	<b>(3,72) %</b>
<b>Liquidità immediate</b>	<b>312.127</b>	<b>9,50 %</b>	<b>179.410</b>	<b>5,38 %</b>	<b>132.717</b>	<b>73,97 %</b>
Disponibilità liquide	312.127	9,50 %	179.410	5,38 %	132.717	73,97 %
<b>Liquidità differite</b>	<b>629.082</b>	<b>19,14 %</b>	<b>923.576</b>	<b>27,69 %</b>	<b>(294.494)</b>	<b>(31,89) %</b>
Crediti verso soci	46.900	1,43 %	119.000	3,57 %	(72.100)	(60,59) %
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	556.700	16,94 %	776.369	23,28 %	(219.669)	(28,29) %
Ratei e risconti attivi	25.482	0,78 %	28.207	0,85 %	(2.725)	(9,66) %
Rimanenze	2.007.233	61,06 %	1.959.257	58,75 %	47.976	2,45 %
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>338.705</b>	<b>10,30 %</b>	<b>272.882</b>	<b>8,18 %</b>	<b>65.823</b>	<b>24,12 %</b>

Voce	Esercizio 2021	%	Esercizio 2020	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
Immobilizzazioni immateriali	44.877	1,37 %	64.248	1,93 %	(19.371)	(30,15) %
Immobilizzazioni materiali	282.112	8,58 %	199.418	5,98 %	82.694	41,47 %
Immobilizzazioni finanziarie	11.716	0,36 %	9.216	0,28 %	2.500	27,13 %
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>3.287.147</b>	<b>100,00 %</b>	<b>3.335.125</b>	<b>100,00 %</b>	<b>(47.978)</b>	<b>(1,44) %</b>

## Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2021	%	Esercizio 2020	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>1.907.587</b>	<b>58,03 %</b>	<b>1.963.927</b>	<b>58,89 %</b>	<b>(56.340)</b>	<b>(2,87) %</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>925.225</b>	<b>28,15 %</b>	<b>875.337</b>	<b>26,25 %</b>	<b>49.888</b>	<b>5,70 %</b>
Debiti a breve termine	914.893	27,83 %	865.253	25,94 %	49.640	5,74 %
Ratei e risconti passivi	10.332	0,31 %	10.084	0,30 %	248	2,46 %
<b>Passività consolidate</b>	<b>982.362</b>	<b>29,88 %</b>	<b>1.088.590</b>	<b>32,64 %</b>	<b>(106.228)</b>	<b>(9,76) %</b>
Debiti a m/l termine	719.351	21,88 %	817.657	24,52 %	(98.306)	(12,02) %
Fondi per rischi e oneri	237.677	7,23 %	240.921	7,22 %	(3.244)	(1,35) %
TFR	25.334	0,77 %	30.012	0,90 %	(4.678)	(15,59) %
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>1.379.560</b>	<b>41,97 %</b>	<b>1.371.198</b>	<b>41,11 %</b>	<b>8.362</b>	<b>0,61 %</b>
Capitale sociale	1.016.003	30,91 %	1.075.103	32,24 %	(59.100)	(5,50) %
Riserve	277.560	8,44 %	217.518	6,52 %	60.042	27,60 %
Utile (perdita) dell'esercizio	85.997	2,62 %	78.577	2,36 %	7.420	9,44 %
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>3.287.147</b>	<b>100,00 %</b>	<b>3.335.125</b>	<b>100,00 %</b>	<b>(47.978)</b>	<b>(1,44) %</b>

## Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni	407,30 %	502,49 %	(18,94) %
Banche su circolante	36,69 %	35,73 %	2,69 %
Indice di indebitamento	1,38	1,43	(3,50) %
Quoziente di indebitamento finanziario	0,80	0,86	(6,98) %
Mezzi propri su capitale investito	41,97 %	41,11 %	2,09 %
Oneri finanziari su fatturato	1,62 %	2,01 %	(19,40) %
Indice di disponibilità	318,67 %	349,84 %	(8,91) %
Margine di struttura primario	1.040.855,00	1.098.316,00	(5,23) %
Indice di copertura primario	4,07	5,02	(18,92) %
Margine di struttura secondario	2.023.217,00	2.186.906,00	(7,48) %

INDICE	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazioni %
Indice di copertura secondario	6,97	9,01	(22,64) %
Capitale circolante netto	2.023.217,00	2.186.906,00	(7,48) %
Margine di tesoreria primario	15.984,00	227.649,00	(92,98) %
Indice di tesoreria primario	101,73 %	126,01 %	(19,27) %

La società anche per l'esercizio 2021 continua a presentare indici positivi che ne attestano la solidità, in particolare si evidenzia che:

- Il patrimonio netto copre interamente l'attivo immobilizzato;
- Il capitale proprio continua ad incidere per oltre il 40% rispetto al totale delle fonti di capitale;

Anche dal punto di vista della liquidità si evidenzia che l'indice di tesoreria primario è superiore ad 1 ciò sta a significare che la cooperativa è in grado di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o prontamente liquidabili.

## Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

### Conto Economico

Voce	Esercizio 2021	%	Esercizio 2020	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.013.877</b>	<b>100,00 %</b>	<b>1.835.076</b>	<b>100,00 %</b>	<b>178.801</b>	<b>9,74 %</b>
- Consumi di materie prime	15.668	0,78 %	17.224	0,94 %	(1.556)	(9,03) %
- Spese generali	567.674	28,19 %	423.275	23,07 %	144.399	34,11 %
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>1.430.535</b>	<b>71,03 %</b>	<b>1.394.577</b>	<b>76,00 %</b>	<b>35.958</b>	<b>2,58 %</b>
- Altri ricavi	48.156	2,39 %	43.644	2,38 %	4.512	10,34 %
- Costo del personale	1.202.541	59,71 %	1.004.356	54,73 %	198.185	19,73 %
- Accantonamenti			170.000	9,26 %	(170.000)	(100,00) %
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>179.838</b>	<b>8,93 %</b>	<b>176.577</b>	<b>9,62 %</b>	<b>3.261</b>	<b>1,85 %</b>
- Ammortamenti e svalutazioni	54.934	2,73 %	59.808	3,26 %	(4.874)	(8,15) %
<b>RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)</b>	<b>124.904</b>	<b>6,20 %</b>	<b>116.769</b>	<b>6,36 %</b>	<b>8.135</b>	<b>6,97 %</b>
+ Altri ricavi	48.156	2,39 %	43.644	2,38 %	4.512	10,34 %
- Oneri diversi di gestione	49.541	2,46 %	28.285	1,54 %	21.256	75,15 %
<b>REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>123.519</b>	<b>6,13 %</b>	<b>132.128</b>	<b>7,20 %</b>	<b>(8.609)</b>	<b>(6,52) %</b>
+ Proventi finanziari	19		42		(23)	(54,76) %
<b>RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)</b>	<b>123.538</b>	<b>6,13 %</b>	<b>132.170</b>	<b>7,20 %</b>	<b>(8.632)</b>	<b>(6,53) %</b>
+ Oneri finanziari	(30.951)	(1,54) %	(29.954)	(1,63) %	(997)	(3,33) %
<b>REDDITO ANTE RETTIFICHE DI</b>	<b>92.587</b>	<b>4,60 %</b>	<b>102.216</b>	<b>5,57 %</b>	<b>(9.629)</b>	<b>(9,42) %</b>

Voce	Esercizio 2021	%	Esercizio 2020	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>						
REDDITO ANTE IMPOSTE	92.587	4,60 %	102.216	5,57 %	(9.629)	(9,42) %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	6.590	0,33 %	23.639	1,29 %	(17.049)	(72,12) %
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>85.997</b>	<b>4,27 %</b>	<b>78.577</b>	<b>4,28 %</b>	<b>7.420</b>	<b>9,44 %</b>

## Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazioni %
R.O.E.	6,23 %	5,73 %	8,73 %
R.O.I.	3,80 %	3,50 %	8,57 %
R.O.S.	6,45 %	8,86 %	(27,20) %
R.O.A.	3,76 %	3,96 %	(5,05) %
E.B.I.T.	123.538,00	132.170,00	(6,53) %

Dall'analisi del conto economico riclassificato e dall'analisi degli indici di bilancio vediamo che, nonostante un calo della redditività delle vendite (ROS), in termini assoluti si sono consolidati i risultati ottenuti nell'esercizio precedente in termini di redditività netta.

## Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del codice civile.

### Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428, comma 1 del codice civile si fornisce, di seguito, una descrizione dei principali rischi e incertezze a cui la società è esposta:

#### Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che le risorse finanziarie disponibili non siano sufficienti a far fronte alle obbligazioni finanziarie e commerciali nei termini e nelle scadenze prestabiliti. L'asimmetria tra date di pagamento e di corrispondente incasso determinano fabbisogni finanziari, coperti mediante il ricorso all'indebitamento finanziario.

I diversi provvedimenti normativi, per fronteggiare l'emergenza sanitaria da COVID-19 avevano previsto la sospensione dei termini di pagamento e di tutte le attività di riscossione dall'8 Marzo 2020 sino al 30 Aprile 2021 ciò ha inciso sull'andamento degli incassi derivanti dall'attività accertativa. Pertanto, l'approvvigionamento della liquidità necessaria al funzionamento della Cooperativa è sempre più centrale. In tal senso particolare attenzione è posta alle azioni tese a generare risorse finanziarie per mantenere un adeguato livello di liquidità disponibile.

#### Rischi connessi a riforma società concessionarie

La riforma dei soggetti iscritti all'albo dei Concessionari è anch'essa in corso da svariati anni ed i continui cambi governativi ne hanno sempre causato una proroga legislativa. Si segnala che è in via di pubblicazione il decreto ministeriale relativo alla riforma dell'Albo dei soggetti abilitati alla gestione delle attività di liquidazione e di accertamento dei tributi e quelle di riscossione dei tributi e di altre entrate delle province e dei comuni di cui all'articolo 53 del D.Lgs. 446/1997, così come prevista dall'articolo 1, c. 805, della Legge 160/2019.

Rimangono quindi ancora non definiti con certezza i nuovi criteri per poter mantenere l'iscrizione.

## Principali indicatori non finanziari

---

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2 del codice civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

## Informativa sull'ambiente

---

Si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta.

## Informazioni sulla gestione del personale

---

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

Per quanto riguarda la pandemia Covid-19, sono state messe in atto numerose iniziative di contenimento della diffusione del virus e in particolare, per la sicurezza del personale, è stato adottato uno specifico protocollo, con:

- misurazione della temperatura all'ingresso in azienda;
- distribuzione di liquidi detergenti;
- utilizzo, laddove possibile, del lavoro da remoto (cosiddetto "smart working");
- pulizia e sanificazione periodica dei locali di lavoro, delle postazioni e delle aree comuni;

Inoltre sono stati ridotti o, in alcuni casi, annullati i viaggi di lavoro e le trasferte, laddove non strettamente necessari.

## Criteri seguiti nella gestione sociale per il conseguimento dello scopo mutualistico

---

In conformità con il carattere cooperativo della nostra società, nel contesto dell'attività caratteristica svolta nel corso dell'esercizio e del rapporto associativo, vengono di seguito indicati i criteri seguiti nella gestione sociale per il conseguimento dello scopo mutualistico (articolo 2545 codice civile) e per il soddisfacimento dello scopo statutario, ai sensi dell'art. 2 della legge 31 gennaio 1992 n° 59.

Lo scopo mutualistico della Cooperativa viene precisato nel vigente statuto sociale, che di seguito si riporta: *“La Cooperativa non ha scopo di lucro; suo fine è il perseguimento dell'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini.*

*La Cooperativa si ispira ai valori etici e spirituali cristiani, della dottrina sociale della chiesa, in particolare ai principi che sono alla base del movimento cooperativo mondiale ed in rapporto ad essi agisce. Questi principi sono: la mutualità,*

*la solidarietà, la democraticità, l'impegno, l'equilibrio delle responsabilità rispetto ai ruoli, lo spirito comunitario, il legame con il territorio, un equilibrato rapporto con lo Stato e le istituzioni pubbliche. La Cooperativa intende realizzare i propri scopi sociali anche mediante il coinvolgimento delle risorse vive della comunità, dei volontari, dei fruitori dei servizi ed enti con finalità di solidarietà sociale, attuando in questo modo, grazie all'apporto dei soci lavoratori, l'autogestione responsabile dell'impresa. In particolare, la Cooperativa si rivolge a chiunque, per motivi diversi, trovi difficoltà di inserimento nella vita sociale, nella convinzione che, attraverso il lavoro inteso come mezzo di sussistenza e sviluppo dell'uomo nel suo insieme e le attività educative, sia possibile il superamento dell'emarginazione. La Cooperativa si propone pertanto di svolgere in modo organizzato, in uno spirito cristiano e senza fini di lucro, iniziative inerenti all'educazione, alla qualificazione morale, culturale, professionale e materiale, nonché all'inserimento sociale di chiunque, adulto o minore, disabile e svantaggiato si trovi in uno stato di indigenza e di bisogno o di emarginazione in genere e che liberamente chiede di usufruirne. Ciò attraverso l'utilizzo ottimale e la stabile organizzazione delle risorse morali, fisiche e materiali dei soci e dei terzi, che a qualsiasi titolo, professionale, di volontariato, partecipano, nelle diverse forme, alla attività ed alla gestione della Cooperativa. La Cooperativa potrà destinare in modo gratuito parte dei propri utili di bilancio a favore di Enti che hanno tra le proprie finalità lo sviluppo della comunità locale e la difesa delle categorie più deboli.*

*Nello svolgimento dell'attività produttiva la Cooperativa impiega principalmente soci lavoratori retribuiti, dando occupazione lavorativa ai soci alle migliori condizioni economiche, sociali e professionali. A tal fine la Cooperativa, in relazione alle concrete esigenze produttive, stipula con i soci lavoratori contratti di lavoro in forma subordinata o autonoma o in qualsiasi altra forma, ivi compresi i rapporti di collaborazione a progetto, se previsti dalla legge. La*

*Cooperativa, secondo quanto indicato nel principio dell'Alleanza Cooperativa Internazionale, per poter curare nel miglior modo gli interessi dei soci e della collettività, deve cooperare attivamente, in tutti i modi possibili, con altri enti cooperativi, imprese sociali e organismi del Terzo Settore, su scala locale, nazionale e internazionale. La Cooperativa può operare anche con terzi.*

*I principi in materia di remunerazione del capitale, di indivisibilità delle riserve tra i soci cooperatori delle riserve patrimoniali, di devoluzione del patrimonio residuo e di devoluzione di una quota degli utili annuali ai fondi mutualistici per la promozione e lo sviluppo della cooperazione, sono inderogabili e devono essere di fatto osservati.”*

I criteri che abbiamo seguito li possiamo riassumere nei seguenti punti:

- abbiamo posto in essere tutte le attenzioni particolari al fine di garantire la partecipazione dei soci alla vita associativa della cooperativa, nell'obiettivo di perseguire gli scopi mutualistici e statutari prefissati;
- abbiamo posto in essere tutte quelle attenzioni particolari, per il mantenimento innanzitutto del posto di lavoro dei soci, per la loro sicurezza, e per una migliore qualità lavorativa;
- abbiamo cercato costantemente di perseguire il fine di migliorare le condizioni economiche di tutti i soci, con l'applicazione del CCNL di riferimento, nonché con gli aumenti retributivi in conformità con le leggi che regolamentano tale disciplina;
- in riferimento alla legge 142/2001, riguardante la revisione della legislazione in materia cooperativistica, con particolare riferimento alla posizione del socio lavoratore, abbiamo provveduto a recepire le disposizioni in essa contenute ed a predisporre il regolamento interno previsto all'articolo 6;
- abbiamo posto una particolare attenzione all'aspetto sociale della Cooperativa, incentivando e promovendo un clima favorevole tra i soci, favorendo una continua trasparenza tra i soci e gli organi sociali, in modo da condividere sempre di più le scelte adottate dalla cooperativa;
- abbiamo provveduto ad incentivare maggiormente lo scambio mutualistico tra la Cooperativa ed i soci oltre che attraverso l'apporto del lavoro diretto, anche in tutte le altre forme utili a perseguire il soddisfacimento degli "interessi" dei soci, quali: l'informazione ai soci, la formazione specifica, gli incontri periodici e specifici, i rendiconti periodici gli obiettivi comuni e specifici.

## **Attività di ricerca e sviluppo**

---

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato dall'art. 2428, comma 3, punto 1 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

## **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti**

---

Per quanto riguarda il disposto di cui all'art. 2428, comma 3, punto 2 del codice civile si sottolinea che la società non detiene alcun tipo di rapporto di cui alla presente fattispecie.

## **Azioni proprie**

## **Azioni/quote della società controllante**

---

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 3 n. 3 e n. 4 del codice civile, si precisa che la società, nel corso dell'esercizio, non ha posseduto azioni o quote della società controllante.

## **Evoluzione prevedibile della gestione**

---

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6 del codice civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno segnali di prospettive stazionarie rispetto all'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso.

Non si segnalano dunque fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio 2021 che abbiano inciso significativamente sulla situazione patrimoniale e finanziaria della società tali da influenzare le valutazioni circa il presupposto della continuità aziendale..

In relazione al conflitto tra la Russia e l'Ucraina, si precisa che la società non opera né sul mercato russo né in quello ucraino, non subisce quindi conseguenze dirette dal conflitto se non, come tutti, gli effetti dell'aumento dei costi delle materie prime tra cui anche l'energia e il gas.

## **Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio**

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6-bis del codice civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

## **Sedi secondarie**

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del codice civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della società:

<b>Indirizzo</b>	<b>Località</b>
Via Solferino N. 49	Brescia (BS)
Via Beaumont N. 19	Torino (TO)
Via Bandera Moro N. 25	Palmanova (UD)

## **Conclusioni**

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella nota integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2021 unitamente alla nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

Cazzago San Martino, 31/03/2022